

Union Sportive de Marly-le-Roi MULTISPORT

PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE

VENDREDI 31 Janvier 2020 à 21.00

I - BUREAU DIRECTEUR

Bruno RIGAUDY	Président
Alain FERREY	Trésorier
Thierry CELDRAN	Secrétaire

II - PRESIDENTS des COMMISSIONS SPORTIVES :

ARTS-MARTIAUX	Alain FERREY	Présent
BADMINTON	Dejan KULUNDZIJA	Présent
BASKET-BALL	Didier AMOUSSOU	Présent
ESPACE FORME	Stéphane THEVENOT	Présent
ESCRIME	Yohann MARQUES	Présent
EVEIL-AUX-SPORTS	Deborah DE PRADA	Absente
GYMNASTIQUE	Philippe MALOSSE	Présent
SWING AND FIT	Thierry CELDRAN	Présent
SMA	Jean-Claude GALOPIN	Présent
TENNIS	François COUSIN	Présent
YOGA	Christian BOUET	Présent

Le Président ouvre la séance à 21 heures 05.



ORDRE DU JOUR

- 7
- I - ADOPTION du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 13 Février 2019
 - II – RAPPORT MORAL du Président et RAPPORTS FINANCIERS
 - III- RAPPORT MORAL des Présidents de Sections sportives ou de leurs délégués
 - IV- QUITUS au Comité de Direction pour l'exercice clos 2018 / 2019
 - V- AFFECTATION DU RÉSULTAT 2018 / 2019
 - VI- ADOPTION du BUDGET pour l'exercice 2019 / 2020
 - VII- QUESTIONS DIVERSES



I – ADOPTION du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 13 Février 2019

Le procès-verbal de l'Assemblée Générale du 13 Février 2019 est adopté à l'unanimité



II - RAPPORT MORAL du Président et RAPPORT FINANCIER du trésorier

Rapport moral du Président par Bruno Rigaudy

Mesdames et messieurs, chers amis sportifs bonsoir. Merci à Mr le maire pour sa présence ce soir, Mme Virginie Douellou adjointe en charge du sport, Monsieur Benoit Burgaud adjoint au Maire et Monsieur Christophe Caucheteux en charge des sports à la mairie de Marly le roi. Votre présence marque l'importance de notre association pour la vie sportive de Marly le roi.

Pour mémoire, j'évoque ici le bilan de la saison 2018/2019 qui va du 1 août 2017 au 31 juillet 2019. Certains évènements paraîtront déjà vieux !

Je disais l'an dernier que les années se suivent mais ne se ressemblent pas. Puisque l'an dernier était l'année de notre premier déficit. Malheureusement, je dois revoir le dicton cette année : les années se suivent et se ressemblent. L'USMR Multisports présente encore cette année un déficit.

Ce déficit est lié à plusieurs facteurs :

- l'investissement réalisé sur les tennis couverts avec la double peau. Il a été financé intégralement par l'USMR Multisports grâce à l'argent mis de côté par la section tennis sur plusieurs années. La commune a financé le changement de l'éclairage. L'ensemble de ces équipements est maintenant confortable pour tous les joueurs. L'achat a été porté sur 2 exercices comptables et perturbe la lecture des comptes.
- Au-delà de cet investissement, nous avons un bilan négatif lié à une baisse des effectifs. En 2017-2018, nous avons eu une très forte baisse des adhérents de l'espace forme et du swing and fit lié à l'ouverture de Keep Cool. (2142 adhérents au Multisports en 2017, 1910 en 2018 et 1900 en 2019) L'hémorragie a été stoppée cette année, mais nous avons perdu 232 adhérents. Il ne nous est pas possible de lutter à armes égales avec une chaîne capable de faire de la publicité et promotions. .

Le plus gros impact est sur la section Espace forme qui n'arrive plus à équilibrer ses comptes. Certes nous avons un entraîneur en permanence, mais apparemment ce n'est pas ce que cherche le grand public désireux de pouvoir pratiquer à toute heure, tous les jours de la semaine et même pendant les vacances. Nous n'avons pas au gymnase du chenil une telle capacité d'ouverture et les fermetures pendant les congés nous sont très défavorables. La section recherche des solutions pour abaisser son point mort. L'exercice est difficile et nous serons peut-être malheureusement amenés à des décisions difficiles mais inévitables. Une section ne peut pas se baser exclusivement sur les bons résultats des autres sections pour vivre et continuer.

L'équipe de Swing & Fit a mené de son côté des arbitrages sur les cours et devrait revenir à l'équilibre. Nous pouvons les féliciter pour toutes leurs actions.

Des sections ont une légère baisse de leurs effectifs (arts martiaux, escrime, yoga, gymnastique) et les autres se maintiennent basket, tennis, badminton, éveil aux sports, SMA.

Effectifs :

EFFECTIFS	au 30.06.2017	au 30.06.2018	au 30.06.2019
ARTS MARTIAUX	341	299	289
BADMINDTON	87	86	89
BASKET	280	202	205
BOXE		XXX	XXX
ESCRIME	65	60	51
ESPACE FORME	140	104	111
EVEIL AUX SPORTS	144	130	140
GYMNASTIQUE	73	68	61
SWING AND FIT	539	474	460
SMA	35	9	20
TENNIS	376	416	417
YOGA	62	62	57
Total	2142	1910	1900

Troisième facteur pénalisant notre résultat : nous avons dû payer un rattrapage des cotisations retraites sur 2 ans ½. Somme non négligeable pour laquelle nous avons décidé de ne pas imputer aux salariés leurs quote part. Certains salariés étant partis, l'opération aurait été difficile. Les erreurs répétées du cabinet comptable sur les salaires nous amèneront s'il le faut à changer de cabinet. Cela est maintenant possible puisque nous avons pris un contrat spécifique au Multisports.

Voilà pour les points négatifs de cette saison. Parmi les points positifs, l'arrivée d'une nouvelle assistante au bureau de l'USMR. Je tiens à remercier vivement la mairie pour ce dispositif mis en place, l'USMR est autonome dans son recrutement et la mairie subventionne l'emploi. Ce dispositif convient parfaitement. Une douzaine d'heure par semaine, une permanence les après-midi, le jeudi soir et le samedi matin. Cela permet de rencontrer les responsables des sections.

Sandrine a mis beaucoup d'ordre, fait le tri dans nos archives, beaucoup d'efficacité au service de tous les sport.

Rapport financier par Alain Ferrey

Nous avons établi pour la saison 2018/2019 un budget prévisionnel à l'équilibre à 618 055 €

Il comprenait :

- Une subvention municipale de 63 100 €
- L'augmentation des cotisations pour certaines sections

La mairie a versé une subvention de 63.100 € semblable à la saison précédente.

Nous finissons la saison en perte pour la troisième année consécutive, de 49 140 €, ce résultat impactera le report à nouveau, pour arriver à des fonds propres de 166 551 €

Les produits financiers des comptes bancaires (livret A) sont stables de 543 € contre 539 € l'année précédente.

Voici les principaux chiffres :

Postes de charges		Réalisé 2019	Réalisé 2018	Variation en %
64	salaires et charges sociales	357 657	330 479	8%
6413	primes et gratification	8 780	11 207	-28%
6414	primes forfaitaires	26 589	27 357	-3%
6160	ligues, comités et licences	45 202	40 600	10%
6281-6282	frais de tournois, organisation-manifestation	18 299	20 516	-12%
6063-6064	fournitures et petits équipements de bureau-pharmacie	15 662	15 188	3%
615	entretien/réparation	44 497	24 571	45%
618	imprimerie-photocopie	3 588	2 059	43%
6185	organisations de stages	6 457	2 760	57%
Postes de produits		Réalisé 2019	Réalisé 2018	Variation en %
756	inscription aux sections	438 858	432 559	1%
74	Toutes subventions	95 792	77 347	19%
70	Recettes manifestations et tournois et gala	12 474	12 758	-2%
7540	dons des membres et sponsors	850	1 000	-18%
7533	contributions frais de stage	16 825	18 434	-10%
7680	produit financier	543	539	1%

Les produits atteignent 573.483 € (*contre 551 554 € l'année précédente*) face à des charges de 621 165€ (*contre 578 905 € l'année précédente*) L'U.S.M.R. Multisports dégage donc pour la saison 2018/2019 un déficit de 49 140 € (*contre un déficit de 26 272 € l'année précédente*).

- Il est à noter concernant la section tennis, un déficit de 44 404 € s'expliquant par des travaux provisionnés, de « double peau » pour le tennis couvert (35k€), ainsi que la régularisation des cotisations retraite pour un montant de 6.9k€.
- Concernant l'Espace Forme, il y a également la régularisation de la cotisation retraite pour 1.7k€, l'amortissement comptable du coût du matériel pour 7.7k€, un montant d'inscription moindre de 2k€ par rapport à la saison précédente, et toujours un rapport coût salarial / inscription, défavorable : 46k€ de salaire annuel pour 32k€ de d'inscription soit un delta négatif de 14k€. Des actions sont en cours pour amoindrir ces coûts.

Quelques remarques sur les chiffres et les pourcentages

Les charges

- Hausse des charges salariales de 8% dû à un rattrapage du cabinet comptable (14K€) sur un rappel des cotisations retraites de 2017 et 2018, suite à un mauvais paramétrage dans leur système.
- Augmentation des salaires de 249 K€ à 258 K€ (+3%)

- Baisse sensible des primes et gratifications (-28%)
- Augmentation du poste des licences de 10% malgré une recette d'inscription stable (+1%) – le poste licence représente environ 7.5% de notre budget (mais subvention départementale).

Les produits

- Très légère hausse des inscriptions +1% en total désaccord avec la hausse des cotisations sociales (détail ci-dessus) et la hausse des salaires aux salariés (professeurs).
- Une nouvelle baisse du sponsoring (-18%)

Il est à noter :

Pour cette saison, nous remarquons un maintien du nombre de nos adhérents ce qui est plutôt une bonne nouvelle par rapport aux baisses des années précédentes, néanmoins un mauvais paramétrage du calcul des cotisations retraites de notre cabinet comptable, a impacté sèchement nos résultats de 14 k€, sans impact sur les salaires de nos salariés.

Parallèlement les salaires de nos professeurs ont augmenté de 3%.

Il faut également noter une hausse récurrente de la cotisation aux fédérations sportives.

Ces résultats mis bout à bout, impactent durement une nouvelle fois les résultats de l'Usmr Multisports.

Il faudrait que chaque section puisse être plus proactif quant à l'évolution des salaires par rapport au nombre d'adhérents inscrits, même si pour certaines sections il n'est pas possible d'ajuster cette variable.

Une nouvelle fois il est demandé aux sections de suivre régulièrement leur budget prévisionnel, et d'en avvertir le comité directeur suffisamment tôt, en cas de dérapage constaté.



III- RAPPORT MORAL des Présidents de Sections sportives ou de leurs délégués

Arts martiaux :

Effectifs à 289 vs 299 (2018)

Concurrence directe de la boxe et MMA par exemple

Bons résultats sportifs lors des différentes manifestations

A noter des comportements de plus en plus irrespectueux des jeunes envers les profs

Situation équilibrée et en ligne par rapport aux objectifs et au budget.

Résultat positif prévu pour la saison en cours = +/- 300 euros

Badminton :

Effectifs stables à 86 limités par le nombre de courts disponibles au nombre de 4.

Moyenne d'âge est de 40 ans. Section loisir ne faisant plus partie de FF Badminton

Tournoi interne rencontre un beau succès ainsi que la nouvelle formule proposée aux adhérents

Black Badminton (pratique de nuit avec volants fluo)

Résultat annoncé à l'équilibre pour la saison en cours

Basket Ball :

Effectifs à 205 vs 198 (2018)

Nouveau Président : Didier Amoussou succédant donc à Jean Rillaert

Section faisant partie de la FF Basket avec 10 équipes engagées en compétition.

Il n'y a plus d'équipes féminines d'où l'idée d'un rapprochement avec St Germain en Laye pour relancer cette catégorie

Equipe sénior engagée en championnat de France avec des déplacements très longs après la redécoupe des régions.

Fortes actions pour renforcer l'encadrement des jeunes

Comptes à l'équilibre grâce aux subventions CNDS et Mairie de Marly

Espace forme :

Forte baisse de l'effectif liée à l'ouverture de la salle KeepKool.

La fermeture de la salle durant les vacances scolaires soit 9 semaines sur la saison, est très préjudiciable pour les adhérents réguliers.

Par conséquent, les résultats financiers de cette année sont très mauvais notamment dûs au poste de salaire et charges du prof représentant 95 % des dépenses.

Toutefois, des actions sont déjà mises en place et d'autres soumises à la réflexion comme :

Mise en place d'un règlement de cotisation par prélèvement mensuel.

Réduction de présence du prof de 5 heures par semaine

Projet d'une cage cross fit à l'étude financé par le lycée de Marly.

Escrime :

Effectifs à 40 licenciés en baisse par rapport à l'année précédente (-5) soit +/- 10 %

Cette baisse étant directement liée à la médiatisation des résultats des équipes élites dans les grandes compétitions telles que championnats du monde ou bien jeux olympiques.

Section fait partie de FF Escrime

Prix de la licence très cher à 80 euros.

Un maître d'armes doit partir en retraite dans quelques mois et un recrutement d'un successeur sera très difficile.

Dernière année pour le Président actuel Yohann Marquès qui a annoncé son départ.

Résultats financiers équilibrés grâce à une gestion très serrée.

Eveil aux sports :

Les effectifs sont de l'ordre de 150 jeunes pratiquants.

Le gros souci de recherche d'un éducateur sportif est maintenant dissipé. Ainsi tous les créneaux proposés aux jeunes sont pourvus.

Une maman devrait assurer le poste de Présidente pour la prochaine saison.

Résultat annoncé par une perte de +/- 1000 euros pour la saison prochaine

Gymnastique :

Bonne gestion de cette section qui générera un résultat positif de l'ordre de 1500 euros pour la saison à venir.

Effectifs à 61 pratiquants vs 62 l'an passé avec un noyau de fidèles très important.

Age mini = 18 ans

Swing and Fit:

Effectifs à 459 adhérents. Encore une perte d'adhésions cette année à cause de la nouvelle concurrence KeepKool à Marly Le Roi.

Résultat estimé cette saison serait négatif de +/- 2000 euros mais le rattrapage des cotisations nous conduit à une perte de +/- 7000 euros.

Des mesures sont déjà mises en place pour réduire au maximum les dépenses du quotidien (résiliation abonnement téléphonique, réduction de surface à Shurgard, pas de séjour sportif prévu)

Pour la saison 2019 / 2020, l'arrêt de 2 activités (sophrologie et LindyHop) fera économiser environ 4000 euros.

Fréquentation encore en baisse cette année particulièrement en Fitness (- 65 adhérents).

474 adhérents : 326 en Fitness et 148 en danses.

Très beau succès des événements annuels : soirée Gala, soirées danses en couples,

participation Téléthon.
Forte baisse des effectifs donc des recettes, nous génère un résultat financier déficitaire cette année. Des mesures de gestion sont d'ores et déjà à l'étude pour réduire les dépenses afin de rejoindre l'équilibre financier la saison prochaine

SMA :

19 adhérents avec une situation qui se redresse
Résultat positif annoncé pour la saison en cours d'environ 200 euros

Tennis :

Effectifs +/- ceux de la saison dernière avec 432 adhérents
(59% jeunes / 25% femmes / 78% Marlychois)
Taux de renouvellement = 80%
Point décevant : 50 % des jeunes arrêtent après une année de pratique.
Le rattrapage de cotisation Humanis (+/-7000 euros) ainsi que les travaux de double-peau réalisés sur les courts couverts (dotations aux amortissement) cette année ont généré un résultat négatif de +/- 40 000 euros

Yoga :

Année sans surprise avec effectifs à 57 (10 % hommes).
Cours déplacés sur autre site à cause de l'occupation de la salle du champ des oiseaux par la cantine scolaire
Nombre de cours par semaine = 2
Taux de renouvellement = 33 %
Résultat annoncé à l'équilibre pour l'année à venir



IV- QUITUS au Comité de Direction pour l'exercice clos 2018 / 2019

Quitus est donné à l'unanimité pour l'exercice clos 2018 / 2019



V- AFFECTATION DU RESULTAT 2018 / 2019

L'assemblée décide d'affecter la perte de l'année 2018 / 2019 qui s'élève à 49 140.88 € par imputation sur les réserves de l'association.



VI- ADOPTION du BUDGET pour l'exercice 2019 /2020

Le budget pour l'exercice 2019 / 2020 est adopté à l'unanimité



VII- QUESTIONS DIVERSES

- Dojo de pratique de l'Aïkido notamment n'est pas suffisamment nettoyé
Impossible d'ouvrir la fenêtre
Réponse et explications de JC Galopin (gardien du gymnase)
- Communication et échanges avec le cabinet comptable :
Un seul compte est autorisé et Sandrine peut répondre et générer les états à la demande de chaque Président ou Trésorier de section
- Fin des travaux au Gymnase Schweitzer prévue fin Février 2020

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 23 heures 00

Le Président de l'Association

Bruno RIGAUDY

Le Secrétaire Général

Thierry CELDRAN